

**NOTA DI PROGETTO PER L'ISTITUZIONE  
DI UN MASTER UNIVERSITARIO**

**All.to n.1**

**Titolo: “SISTEMA – Sviluppo dell’Innovazione Sociale: Tecniche e  
Misure Anticrisi”**

<b>Anno Accademico 2017-2018</b>				
<input checked="" type="checkbox"/> Nuova Proposta		<input type="checkbox"/> Rinnovo		
<b>Livello</b>				
<input checked="" type="checkbox"/> 1° livello		<input type="checkbox"/> 2° livello		
<b>CFU</b>				
60				
<b>Docente proponente il Master: Prof.ssa Manolita Francesca</b>				
<b>Dipartimento proponente: Dipartimento di Scienze Giuridiche</b>				
<b>Consiglio Scientifico</b>				
<i>Manolita Francesca, Stefano Polidori, Vincenzo Tondi della Mura, Mario Esposito, Pier Luigi Portaluri, Francesco Tuccari, Carlo Mignone, Michele Troisi, Maurizia Pierrri, Monica McBritton, Eliana Augusti, Antonello Denuzzo, Elga Turco, Rossella Mastrototaro, Stefano Magnolo, Angelo Salento, Nicola Grasso</i>				
<b>DOMANDA DI FORMAZIONE - Consultazione con le parti interessate:</b>				
<b>Soggetto accademico che ha organizzato la consultazione</b>	<b>Parti consultate</b>	<b>Modalità della consultazione</b>	<b>Documenti agli atti</b>	<b>Reperibilità documenti</b>
Dipartimento di Scienze giuridiche	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CST UIL Lecce</li> <li>• UIL Pensionati Lecce</li> <li>• SO.SE.CIT. srl</li> <li>• Associazione di volontariato ADA Salento</li> <li>• Patronato ITAL UIL</li> <li>• Associazione Culturale Spazi Aperti</li> <li>• CISL Lecce</li> </ul>	Colloqui e scambi documentali	Lettere di formale adesione con impegno a promuovere il Master ed eventualmente sottoscrivere convenzioni per effettuare gli Stage	Segreteria Formazione <i>post lauream</i> del Dipartimento di Scienze Giuridiche

	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Comune di Melpignano</b></li><li>• <b>CSVS</b></li></ul>			
--	---	--	--	--

### **Obiettivi formativi:**

Il Master si propone di formare specialisti con elevata professionalità in grado di progettare e sviluppare nuovi schemi negoziali e nuovi strumenti di *policy* finalizzati alla creazione di prodotti, servizi e modelli di welfare innovativi, capaci di rispondere ai rischi e ai bisogni sociali in modo più equo, efficace e efficiente rispetto alle alternative esistenti. Il percorso formativo si rivolge ai dirigenti futuri e agli attori del welfare inteso in senso reticolare e plurale (enti locali, terzo settore e imprese for profit) e ha come obiettivi quelli di:

- fornire ai dirigenti futuri un bagaglio di competenze transdisciplinari finalizzate al ripensamento del welfare pubblico secondo un approccio *bottom-up*, che passa per la valorizzazione di nuovi attori e nuove risorse (non pubbliche, materiali e immateriali) e per la creazione di nuove reti di relazioni (giuridiche, economiche e sociali);
- fornire ai dirigenti futuri le tecniche e gli strumenti per implementare schemi di *public-private partnership* che consentano alla p.a. di mantenere la *governance* dell'offerta di servizi di welfare e al tempo stesso di recuperare risorse economiche o umane aggiuntive rispetto a quelle disponibili;
- abilitare gli attori del welfare (terzo settore, enti locali e imprese for profit) all'impiego di nuove forme di partenariato basate sulla condivisione delle risorse gestionali, progettuali e finanziarie e sul coinvolgimento del privato nel processo di pianificazione, finanziamento e produzione dei servizi di utilità sociale;
- abilitare gli attori del welfare (terzo settore, enti locali e imprese for profit) all'uso dei nuovi strumenti negoziali di *social impact finance*, funzionali alla costruzione di iniziative imprenditoriali che siano in grado di generare un impatto sociale positivo e al contempo di soddisfare l'interesse economico di chi le finanzia.

### **Profilo professionale che si intende formare:**

*N.B. la progettazione dei master universitari deve illustrare le figure professionali di riferimento, le loro prospettive occupazionali o di sviluppo professionale, nonché le competenze correlate e i conseguenti obiettivi formativi e risultati di apprendimento attesi.*

Il Master SISTEMA intende formare nuovi esperti del sociale capaci di trovare soluzioni adeguate all'attuale contesto socio-economico, caratterizzato dall'arretramento del *welfare* di tipo redistributivo e dall'assenza di un mercato sano, nel quale la ricchezza si indirizzi spontaneamente verso attività dell'economia reale che soddisfano fondamentali bisogni civili e collettivi. Una figura professionale che sia in grado di operare tanto nel settore pubblico quanto in quello privato, coniugando efficacia e sostenibilità economica delle politiche di intervento e dei modelli di gestione imprenditoriale con la produzione di impatti positivi in termini di benessere e inclusione sociale.

Le competenze, le tecniche e i risultati di apprendimento attesi intercettano le esigenze di formazione e specializzazione corrispondenti a un articolato ventaglio di figure professionali in uscita:

- Dirigenti, manager, funzionari e consulenti delle pubbliche amministrazioni con competenze nell'ambito dei servizi di welfare territoriale (piani sociali, convenzioni, esternalizzazione di servizi), con particolare riferimento alle fasi di progettazione, sviluppo e implementazione di politiche e misure basate sugli strumenti di finanza a impatto sociale e sulle nuove forme di *public-private partnership*;
- Dirigenti, manager, consulenti di imprese sociali, cooperative sociali, consorzi, fondazioni, ONLUS, associazioni di volontariato, RSA, associazioni nazionali di categoria, reti associative di secondo livello e organizzazioni del settore non-profit in generale;
- Responsabili o coordinatori di progetti per servizi alla persona erogati da imprese sociali, organizzazioni non-profit o in rapporto di concessione dalla pubblica amministrazione;
- operatori del mondo profit e non-profit, degli enti pubblici e dirigenti delle aziende pubbliche con competenze di *fundraising*;
- Responsabili o funzionari di imprese di investimento specializzate in prodotti o servizi di finanza

alternativa, finanza etica o socialmente responsabile;

- Esperti in progettazione, sviluppo e gestione delle politiche di welfare aziendale.

Profilo professionale	Funzioni/competenze	Risultati di apprendimento attesi
<p>Si intende formare un professionista esperto in misure anticrisi e innovazione sociale che sia in grado di operare in tutti i settori dell'economia (pubblico, for-profit e non-profit), capace di curare le fasi di progettazione, sviluppo e gestione di rapporti contrattuali e strumenti di policy funzionali alla creazione di servizi alla persona più equi, efficaci ed economicamente sostenibili rispetto alle alternative esistenti.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dirigente, manager e consulente delle pubbliche amministrazioni con competenze nell'ambito dei servizi di welfare territoriale, con particolare riferimento alle fasi di progettazione, sviluppo e implementazione di politiche e misure basate sugli strumenti di finanza a impatto sociale e sulle nuove forme di public-private partnership;</li> <li>- Dirigente, manager, consulente di imprese sociali, cooperative sociali, consorzi, fondazioni, ONLUS, associazioni di volontariato, RSA, associazioni nazionali di categoria, reti associative di secondo livello e organizzazioni del terzo settore in generale;</li> <li>- Responsabile o coordinatore di progetti per servizi alla persona erogati da imprese sociali, organizzazioni non-profit o in rapporto di concessione dalla pubblica amministrazione;</li> <li>- Fundraiser nel settore for-profit, non profit e nelle pubbliche amministrazioni;</li> <li>- Consulente o funzionario di imprese di investimento specializzate in prodotti o servizi di finanza alternativa, finanza etica o socialmente responsabile;</li> <li>- Consulente esperto in progettazione, sviluppo e gestione di politiche di welfare aziendale.</li> </ul>	<p>Riflessione teorica ed empirica sulla crisi dello Stato assistenziale e sulla transizione che il nostro ordinamento sta vivendo, da un modello di welfare redistributivo a un modello sussidiario-generativo, basato sul coinvolgimento del privato nel processo di pianificazione, finanziamento e produzione di beni e servizi di utilità sociale;</p> <p>Approfondimento dei profili critici relativi all'equità, efficacia e sostenibilità economica dei servizi, con specifico riferimento alle caratteristiche peculiari delle singole aree di intervento (salute, istruzione, disoccupazione, immigrazione, valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale, servizi sociali ecc.);</p> <p>Analisi delle sperimentazioni, dei modelli economici e dei più avanzati prototipi negoziali e organizzativi già attivi o in corso d'implementazione nel contesto nazionale e internazionale;</p> <p>Acquisizione degli strumenti necessari per dare vita a misure anticrisi e modelli di welfare integrativi rispetto a quelli garantiti dall'intervento pubblico, basati sulla creazione di reti di relazioni (giuridiche, economiche e sociali) che promuovano l'innovazione nell'offerta dei servizi territoriali;</p> <p>Acquisizione delle tecniche di costruzione degli interventi, con specifico riferimento alle singole fasi funzionali: a) individuazione e analisi dei rischi e dei bisogni sociali; b) determinazione delle linee generali dell'intervento; c) progettazione esecutiva; d) coordinamento; e) finanziamento, gestione dei servizi finanziari e garanzie; produzione dei servizi; g) controllo sulle fasi di attuazione; f) valutazione dei risultati degli impatti sociali.</p>

**Risultati di apprendimento attesi:**

*N.B. I risultati di apprendimento attesi sono quanto uno studente dovrà conoscere, saper utilizzare ed essere in grado di dimostrare alla fine di ogni segmento del percorso formativo seguito. I risultati di apprendimento*

*sono stabiliti in coerenza con le competenze richieste dalla domanda di formazione e sono articolati in una progressione che consenta all'allievo di conseguire con successo requisiti posti dalla domanda di formazione esterna.*

Il Master SISTEMA si prefigge di fornire all'allievo una formazione transdisciplinare – di matrice prevalentemente giuridica, economica e sociologica – comprensiva delle più avanzate competenze e tecniche legate al tema dell'innovazione nel campo dei servizi alla persona, osservato sotto il profilo progettuale, organizzativo, finanziario e gestionale. La prima parte del percorso formativo propone una riflessione teorica ed empirica sulla crisi dello Stato assistenziale e sulla transizione, che il nostro ordinamento sta vivendo, da un modello di *welfare* redistributivo a un modello sussidiario-generativo, basato sul coinvolgimento del privato nel processo di pianificazione, finanziamento e produzione di beni e servizi di utilità sociale. La seconda parte approfondisce i profili critici relativi all'equità, efficacia e sostenibilità economica dei servizi, stavolta con specifico riferimento alle caratteristiche peculiari delle singole aree di intervento (salute, istruzione, disoccupazione, immigrazione, valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale, servizi sociali ecc.). Nella terza parte, muovendo dalle sperimentazioni, dai modelli economici e dai più avanzati prototipi negoziali e organizzativi già attivi o in corso d'implementazione nel contesto nazionale e internazionale, si forniranno agli allievi gli strumenti necessari per dare vita a misure anticrisi e modelli di *welfare* integrativi rispetto a quelli già assicurati dall'intervento pubblico. In particolare, si attendono risultati di formazione specialistica sulle singole aree di modulo, a conclusione delle quali il partecipante dovrà essere in grado di costruire e mettere in pratica interventi basati sulla creazione di reti di relazioni (giuridiche, economiche e sociali) che promuovano l'innovazione nell'offerta dei servizi territoriali, interpretando al meglio le esigenze connesse alle singole fasi funzionali: a) individuazione e analisi dei rischi e dei bisogni sociali; b) determinazione delle linee generali dell'intervento; c) progettazione esecutiva; d) coordinamento; e) finanziamento, gestione dei servizi finanziari e garanzie; f) produzione ed erogazione dei servizi; g) controllo e monitoraggio sulle fasi di attuazione; h) valutazione dei risultati e degli impatti sociali prodotti.

## **Ordinamento didattico del corso**

Il Master è strutturato in 1500 ore (60 CFU) di cui:

- 260 ore di didattica frontale (compreso addestramento – laboratorio, studio guidato, didattica interattiva o altro); (37 CFU);
- 250 di stage (10 CFU);
- 125 ore per la prova finale (5 CFU);
- 40 ore di attività seminariale, Webinar e partecipazione a Convegni tematici anche in modalità telematica (8 CFU)
- e le rimanenti ore in attività di studio individuale.

Le lezioni in aula si terranno, prevalentemente, nei giorni di:

- venerdì e sabato (formula week end)
- 

**Non è escluso che, per ragioni legate alla didattica, si possano svolgere incontri formativi in giorni diversi dal venerdì e dal sabato.**

*I Master universitari devono prevedere almeno 60 crediti distribuiti di norma nell'arco di un anno accademico.*

*A norma del D.M. 270/04 ad 1 credito formativo corrispondono 25 ore di impegno complessivo per studente, compreso lo studio individuale.*

*Si precisa, inoltre, che il Consiglio Scientifico può riconoscere come crediti acquisiti ai fini del completamento del Master, con corrispondente riduzione dei CFU necessari per il conseguimento del titolo, attività formative o di perfezionamento precedentemente seguite purché certificate od attestate da università o da altre istituzioni Formative pubbliche o private. Esse devono essere coerenti con gli obiettivi formativi e i contenuti del master ed i relativi crediti non devono essere già compresi tra quelli acquisiti per il conseguimento del titolo che dà accesso al Master.*

*Il riconoscimento non può mai eccedere n. 12 crediti formativi universitari.*

*E' possibile prevedere la iscrizione a singoli moduli, se previsti. Al superamento del numero minimo di iscritti, o su delibera del Consiglio, è possibile attivare modalità didattiche in e-learning con le specifiche riportate nella scheda allegata. Le modalità operative saranno comunicate al momento dell'attivazione.*

**Frequenza obbligatoria:**  Sì       No

**Percentuale di frequenza obbligatoria: 70%**

### ***Periodo di svolgimento***

*Indicare la data di inizio e di termine delle attività e l'impegno giornaliero.*

***Inizio: 03 novembre 2017***

***Termine: 30 ottobre 2018***

### **Modalità di svolgimento delle verifiche periodiche e della prova o prove finali.**

*(Specificare nel dettaglio la tipologia di verifiche che si intende effettuare).*

Per le verifiche periodiche: alla conclusione di ogni modulo è prevista la somministrazione di test di verifica a risposta multipla o un breve elaborato.

Per la prova finale: lo studente discuterà una tesina su un argomento scelto o assegnato, di solito in relazione al project work sviluppato durante lo svolgimento dello stage.

<p><b>Posti disponibili</b></p> <p><i>Numero <b>massimo</b> di posti disponibili e numero <b>minimo</b> di iscritti senza i quali il corso non viene attivato.</i></p> <p>Numero massimo: 50</p> <p>Numero minimo: 25</p>
<p><b>Requisiti di accesso</b></p> <p>Possesso di laurea triennale, magistrale a ciclo unico e laurea vecchio ordinamento; di laurea quinquennale e laurea specialistica in qualunque disciplina</p> <p><i>Titoli di studio richiesti per l'ammissione al corso e relativa denominazione (laurea/e ante-riforma, n. della/e classe/i di laurea, n. della/e classe/i di laurea specialistica/magistrale).</i></p>
<p><b>Modalità di ammissione</b></p> <p><i>Indicare specificatamente il tipo di selezione che si intende effettuare e il punteggio da attribuire ad ogni parametro del criterio di valutazione.</i></p> <p>Una Commissione procederà alla valutazione delle domande pervenute e alla formazione delle graduatorie sulla base dei seguenti criteri:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voto di laurea: 1 punto per ogni voto superiore a 100/110 per un totale di 10 punti 2 punti per la lode</li> <li>• Altri corsi di perfezionamento di durata annuale o superiore: fino a 5 punti</li> <li>• Altri corsi di perfezionamento di durata inferiore: 1 punto per ogni trimestre per un totale di 3 punti</li> <li>• Altra laurea triennale: 3 punti</li> <li>• Altra laurea quadriennale o specialistica: 5 punti</li> <li>• Abilitazioni: fino a 3 punti</li> <li>• Pubblicazioni: fino a 3 punti</li> </ul> <p>A parità di punteggio sarà valutato il voto di laurea.</p>
<p><b>Lingue di erogazione e motivazione dell'utilizzo</b></p> <p><b>Italiano</b></p>
<p><b>Scadenze</b></p> <p>Data indicativa di inizio corso: <b>03/11/2017</b></p>
<p><b>Contributo d'iscrizione dei master.</b></p> <p><i>Le risorse sono versate all'Amministrazione centrale, che, trattenuto il 24% delle entrate, trasferisce la quota rimanente al Dipartimento che ha l'incarico della gestione contabile del Master.</i></p> <p><b>€ 1.600.00</b></p> <p><b>€ 400,00. Contributo di iscrizione per singoli moduli didattici</b></p>
<p><b>Eventuali agevolazioni previste per i partecipanti</b></p> <p><i>Eventuale richiesta di supporti aggiuntivi, e relativi costi, saranno concordati con ogni singolo partecipante</i></p>
<p><b>Enti e/o soggetti esterni disposti a collaborare a vario titolo allo svolgimento del corso:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>CST UIL Lecce</b></li> </ul>

- **UIL Pensionati Lecce**
- **SO.SE.CIT. srl**
- **Associazione di volontariato ADA Salento**
- **Patronato ITAL UIL**
- **Associazione Culturale Spazi Aperti**
- **CISL Lecce**
- **Comune di Melpignano**
- **CSVS**

**Eventuali convenzioni sottoscritte a sostegno del master**

**Sede di svolgimento delle attività**

*Dipartimento di Scienze Giuridiche - Complesso Ecotekne – Pal. R1*

73100 LECCE (+39) 0832 29 8450 - F (+39) 0832 29 8449

**Sede amministrativa/organizzativa del corso**

*Dipartimento di Scienze Giuridiche - Complesso Ecotekne – Pal. R1*

73100 LECCE (+39) 0832 29 8450 - F (+39) 0832 29 8449

**Informazioni di carattere didattico**

*Formazione post laurea - Dipartimento di Scienze Giuridiche - Complesso Ecotekne – Pal. R1*

73100 LECCE (+39) 0832 29 8453 - F (+39) 0832 29 8449 – [luigi.diviggiano@unisalento.it](mailto:luigi.diviggiano@unisalento.it)

**Informazioni di carattere amministrativo**

*Formazione post laurea - Dipartimento di Scienze Giuridiche - Complesso Ecotekne – Pal. R1*

73100 LECCE (+39) 0832 29 8453 - F (+39) 0832 29 8449 – [luigi.diviggiano@unisalento.it](mailto:luigi.diviggiano@unisalento.it)

**Piano finanziario:**

**ENTRATE**

- contributi di iscrizione;
- eventuali erogazioni finalizzate al corso da parte di enti e soggetti esterni.

**USCITE**

- spese generali di Ateneo;
- costi per la docenza;
- spese di funzionamento;
- eventuali richieste per strumentazioni e attrezzature;

*"La gestione contabile dei Master è affidata al Dipartimento proponente. Laddove il Master preveda la partecipazione di soggetti e/o enti esterni, la gestione è affidata comunque ad un Dipartimento, salvo accordi o convenzioni che prevedono modalità differenti. I Master devono essere interamente autofinanziati.*

Il budget finanziario deve essere calcolato sulla previsione all'interno del range minimo e massimo previsto in modo tale da rispettare il principio dell'autofinanziamento del corso.

**Modulo A: Performance del welfare e nuovi bisogni sociali (56 ore)**

Il modulo approfondisce i profili di equità, efficacia e sostenibilità economica dei servizi, analizzando le specifiche aree di intervento nei contesti metropolitani e periferici, anche in relazione all'impact factor del fenomeno migratorio e al e l'emersione – per ciascuna di esse – dei i nuovi bisogni.

	<b>Insegnamenti</b>	<b>SSD</b>	<b>CF U</b>	<b>Ore didattica</b>	<b>Altre ore</b>	<b>Ore di studio individuale</b>	<b>Altre ore</b>	<b>Totale</b>
Modulo A1 Performance di welfare	Stato sociale: fondamento assiologico-costituzionale del welfare	IUS/01-08-09	3	8				
	I Beveridge e i servizi essenziali	IUS/01-08-09		4				
	Tutela della salute e le politiche ambientali	IUS/10		4				
	Istruzione	IUS/08-09		4				
SUB-TOTALE				20		55		75
Modulo A2 Politiche di welfare	Soggetti deboli e politiche inclusione di non discriminazione	IUS/08-09	5	4				
	Politiche a sostegno del lavoro dei condannati	IUS/16-17		4				
	Politiche per l'immigrazione	IUS/19		8				
	Servizi pubblici	IUS/07		4				
	Regime dei beni pubblici	IUS/08-09		4				
	Patrimonio e attività culturali: strumenti di tutela e di valorizzazione	IUS/10		4				
Esame dei "modelli" e delle politiche di welfare a livello regionale, nazionale-comparatista e internazionale	IUS/07-08-09		8					
SUB-TOTALE				36		89		125
<b>TOTALE</b>			<b>8</b>	<b>56</b>		<b>144</b>		<b>200</b>

**Modulo B: Economia fondamentale, crisi, disuguaglianze (28 ore)**

Il modulo offre un'analisi teorica ed empirica delle trasformazioni dell'economia fondamentale – ovvero delle attività economiche (pubbliche e private) che garantiscono benessere e coesione sociale – in Italia e nei principali paesi europei. L'analisi prende in considerazione i processi politici, economici, i processi storico-culturali e d'integrazione sociale, la di regolazione giuridica e i processi economici, ed è articolata in tre fasi: (a) dal Dopoguerra agli anni '70; (b) dagli anni '80 agli anni 2000; (c) gli anni della crisi e della stagnazione.

	<b>Insegnamenti</b>	<b>SSD</b>	<b>CF U</b>	<b>Ore didattica</b>	<b>Altre ore</b>	<b>Ore di studio individuale</b>	<b>Altre ore</b>	<b>Totale</b>
Modulo B: Economia fondamentale, crisi, disuguaglianze	Economia fondamentale, welfare, beni comuni e coesione sociale: nozioni introduttive e quadro storico	IUS/01-08-09	4	4				
	La costruzione dell'economia fondamentale e del benessere sociale dal Dopoguerra agli anni Settanta: servizi pubblici, welfare universale e regolazione dei mercati di beni e servizi	IUS/08-09-10		4				
	L'economia fondamentale dagli anni Ottanta agli anni Duemila: la crisi fiscale dello Stato, il declino dell'intervento pubblico nell'economia, i processi di privatizzazione delle infrastrutture e dei servizi, la finanziarizzazione dell'economia fondamentale	IUS/01-10		8				
	Crisi finanziaria, stagnazione e nuove disuguaglianze	IUS/08-09-19		4				
	Il dopo-crisi: innovazione sociale e nuove forme di regolazione per l'economia fondamentale	SECS-P/01 – P/02-P/04		8				

TOTALE	4	28	72	100
--------	---	----	----	-----

**Modulo C: Aree di intervento e strumenti di innovazione per il benessere sociale sostenibile (76 ore)**

Il modulo offre un'analisi teorica ed empirica delle trIIIl modulo illustra in chiave teorica i più accreditati strumenti di regolazione, misurazione e innovazione al servizio del benessere collettivo, per conciliare la soddisfazione dei nuovi bisogni, l'iniziativa e la partecipazione diretta degli attori sociali, la sostenibilità economica per l'attore pubblico e gli attori privati. Il modulo illustra in chiave teorica i più accreditati strumenti di regolazione, misurazione e innovazione al servizio del benessere collettivo, per conciliare la soddisfazione dei nuovi bisogni, l'iniziativa e la partecipazione diretta degli attori sociali, la sostenibilità economica per l'attore pubblico e gli attori privati. asformazioni dell'economia fondamentale – ovvero delle attività economiche (pubbliche e private) che garantiscono benessere e coesione sociale – in Italia e nei principali paesi europei. L'analisi prende in considerazione i processi politici, economici,, i processi storico-culturali e d'integrazione sociale, la di regolazione giuridica e i processi economici, ed è articolata in tre fasi: (a) dal Dopoguerra agli anni '70; (b) dagli anni '80 agli anni 2000; (c) gli anni della crisi e della stagnazione.

	Insegnamenti	SSD	CF U	Ore didattica	Altre ore	Ore di studio individuale	Altre ore	Totale
Modulo C1	Nuovi strumenti per la misurazione e la valutazione del benessere	IUS/01 – 04	3	8				
	Innovazione sociale e tecnologie per l'innovazione sociale	IUS/01 – 04 - 07		8				
	SUB-TOTALE				16		59	
Modulo C2	Strumenti di valutazione e pratiche generative nella sanità, nei servizi di cura e nei servizi sociali	IUS/01 – 04 -10	5	8				
	Strumenti di gestione sostenibile dell'acqua e dei servizi municipali	IUS/01 - 10		8				
	Strumenti per lo sviluppo dei contesti rurali	IUS/01 – 08		4				
	Strumenti di regolazione per le politiche culturali	IUS/01 - 10		8				
	Strumenti di finanza sostenibile e social impact investing	IUS/01 – 04 -10		8				
SUB-TOTALE				36		89		125

Modulo C3	Pianificazione urbana e politiche urbane per il benessere e la sostenibilità	IUS/ 10	3	8				
	Modelli di partnership pubblico/privato sostenibili	IUS/08-09-10		8				
	Comunicazione del benessere: comunicazione e attuazione di misure innovative. Imprenditorialità di imprenditorialità.	SPS/09 – 12		8				
SUB-TOTALE				24		51		75
TOTALE			11	76		199		275

**Modulo D1: Strumenti e tecniche di progettazione per l'innovazione sociale (52 ore)**

Il modulo presenta, in chiave spiccatamente pratico-applicativa, le tecniche e gli strumenti per la progettazione e lo sviluppo di interventi di welfare sostenibile, compresa la ricerca di fonti di finanziamento e di bandi. La prima parte (Modulo D1) si sofferma sull'analisi degli strumenti e delle tecniche, la seconda (Modulo D2) presenta e discute alcuni casi attraverso l'intervento dei progettisti e dei protagonisti.

	Insegnamenti	SSD	CF U	Ore didattica	Altre ore	Ore di studio individuale	Altre ore	Totale
Modulo D1.A	L'innovazione sociale nei bandi europei	SECS-P/01 – P/02-P/04	3	12				
	Terzo settore e altri attori di intervento privato per l'innovazione sociale (fondazioni e attori sociali di reinserimento lavorativo di soggetti svantaggiati)	IUS/01 – 04 -05		4				
	Analisi dei bisogni e delle opportunità	SECS-P/01 – P/02-P/04 SECS-		4				

		P/09- P/10-P/12						
	Costruzione e gestione di reti e partenariati per l'innovazione sociale. Il piano della comunicazione pubblica d'impresa.	SPS/09 – 12		4				
	SUB-TOTALE			24		51		75
Modulo D1.B	Tecniche di progettazione (generale ed esecutiva) e business planning	SECS- P/01 – P/02-P/04 SECS- P/09- P/10-P/12	4	4				
	La valutazione dei progetti e dei risultati	SECS- P/01 – P/02-P/04 SECS- P/09- P/10-P/12		8				
	La contrattualistica negli accordi pubblico-privato (convenzioni, accordi ecc.)	IUS/01 – 10		8				
	Gestione finanziaria e garanzie	SECS- P/01 – P/02-P/04 SECS- P/09- P/10-P/12		4				
	Comunicazione e bilancio sociale	SECS- P/01 – P/02-P/04 SECS- P/09- P/10-P/12		4				
	SUB-TOTALE			28		72		100
TOTALE			7	52		123		175

**Modulo D2: Esperienze e applicazioni (48 ore)**

Analisi di esperienze di innovazione sociale nei settori:

	<b>Insegnamenti</b>	<b>SSD</b>	<b>CF U</b>	<b>Ore didattica</b>	<b>Altre ore</b>	<b>Ore di studio individuale</b>	<b>Altre ore</b>	<b>Totale</b>
Modulo D2.A	Sanità	SPS/09 – 12	3	4				
	Servizi di cura	IUS/07-08-09		4				
	Politiche del lavoro	IUS/07		4				
	Pianificazione e rigenerazione urbana	IUS/10-19		8				
	Istruzione, apprendimento, trasferimento di conoscenze	SPS/09 – 12-16-17		4				
SUB-TOTALE				24		51		75
Modulo D2.B	Cultura e beni culturali	IUS/08-09-10	4	4				
	Produzione e distribuzione alimentare	IUS/08-09-10-19		4				
	Acqua, energie, rifiuti	IUS/0110		8				
	Trasporti	SPS/09 – 12		4				
	Attività ed economie rurali	IUS/08-09		4				
SUB-TOTALE				24		76		100
<b>TOTALE</b>			<b>7</b>	<b>48</b>		<b>127</b>		<b>175</b>

	<b>SSD</b>	<b>CF U</b>	<b>Ore didattica</b>	<b>Altre ore</b>	<b>Ore di studio individuale</b>	<b>Altre ore</b>	<b>Totale</b>
Seminari	Tutti i SSD del	8	40		160		200

	master						
Stage		10	0	250			0
Prova finale		5	0	0	125		
TOTALE generale		60	300	250	950		1500

**Master universitario di I livello in  
SISTEMA – Sviluppo dell’Innovazione Sociale: Tecniche e Misure Anticrisi”  
A.A. 2017-2018**

***BUDGET FINANZIARIO***

ENTRATE		Previsione x numero minimo di iscritti	Previsione x numero massimo di iscritti
Quote d'iscrizione individuali	25-50 partecipanti 1.600,00 €	€ 40.000,00	€ 80.000,00
Eventuali erogazioni finalizzate al corso da parte di enti e soggetti esterni			
<b>Totale Entrate</b>		<b>€ 40.000,00</b>	<b>€ 80.000,00</b>

USCITE		Previsione x numero minimo di iscritti	Previsione x numero massimo di iscritti
Costo Docenti	300 ore x 60,00	18.000,00	24.080,00
Costi di Direzione	0	0	3.040,00
Costi per attività di tutoraggio	Due tutor	6.700,00	11.260,00
Spese di cancelleria e promozione		3.700,00	9.780,00
Spese varie		1.000,00	4.040,00
Spese per l'acquisto e la duplicazione di materiale didattico		1.000,00	8.600,00
Quota Ateneo 24%		9.600,00	19.200,00
<b>Totale Uscite</b>		<b>€ 40.000,00</b>	<b>€ 80.000,00</b>

*Si rammenta che, nella previsione delle entrate rivenienti dalle quote di iscrizione, non si dovrà tenere conto del numero di unità di personale tecnico-amministrativo ammesse a partecipare sulla base del vigente regolamento per la formazione del personale tecnico-amministrativo.*

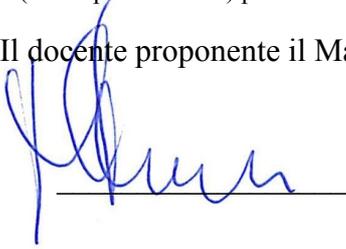
Il Dipartimento potrà prevedere che le somme aggiuntive eventualmente incassate (rispetto a quelle previste per il numero minimo di iscritti), al netto del 24% che dovrà comunque essere destinato all'amministrazione centrale sul totale delle somme riscosse, saranno ripartite nell'ambito delle seguenti percentuali massime:

- Costo docenti - fino ad un massimo del 20 %
- Costi di direzione- fino ad un massimo del 10 %

- Attività tutoraggio - fino ad un massimo del 15 %
- Cancelleria - fino ad un massimo del 20 %
- Spese varie- fino ad un massimo del 10 %
- Acquisto materiale - fino ad un massimo del 25 %

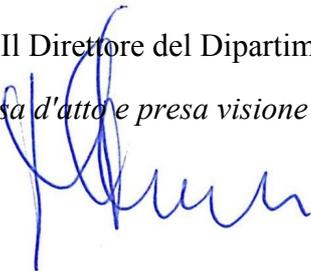
Le somme (o una parte di esse) potranno essere, altresì, accantonate per le successive edizioni del Master.

Il docente proponente il Master

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end, positioned above a solid horizontal line.

Il Direttore del Dipartimento

*Per presa d'atto e presa visione del progetto*

A handwritten signature in blue ink, identical in style to the one above, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end, positioned above a solid horizontal line.